KGHM
POLSKA MIEDŹ

STRATEGIA
2055+

Grupy Kapitałowej
KGHM Polska Miedź S.A.

Lipiec 2026 r.

Słowo wstępu od Prezesa Zarządu

Remigiusz Paszkiewicz

”Strategia 2055+ zakłada utrzymanie wysokiej pozycji Grupy Kapitałowej KGHM wśród liderów w produkcji miedzi i srebra, nie tylko w najbliższych latach. Naszą ambicją jest wzmocnienie tej pozycji w długiej perspektywie.

Koncentrujemy się na odpowiedzialnym wydobyciu i przetwórstwie surowców naturalnych oraz maksymalnym wykorzystaniu potencjału posiadanych i rozwijanych projektów, przede wszystkim w obszarze Głównego Ciągu Technologicznego (GCT). Mamy przy tym świadomość, jak istotne znaczenie globalne ma polska miedź. To surowiec strategiczny zwłaszcza dla całej Unii Europejskiej, szczególnie w kontekście transformacji energetycznej i dążenia do neutralności klimatycznej europejskiej gospodarki.

Chcemy pozostawić solidne fundamenty dla przyszłych pokoleń. Dlatego tak planujemy przyszłość, aby przekazać kolejnym generacjom stabilną i rentowną organizację, która działa zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, jest odpowiedzialna i chroni środowisko oraz wspiera rozwój lokalnych społeczności.

Strategia powstała w oparciu o kompleksową analizę perspektyw i warunków rynkowych, ocenę możliwości wynikających m.in. z postępu technologicznego, a także w oparciu o wieloletnie doświadczenie naszych pracowników, kadry menedżerskiej oraz członków zarządu.”

Kontekst strategiczny rozwoju GK KGHM

Sytuacja wewnętrzna i trendy w branży

- Wydobycie z coraz większej głębokości, w coraz trudniejszych warunkach pracy, rosnące obciążenia podatkowe i środowiskowe, eskalacja wymagań społecznych i płacowych powodują, że KGHM jest coraz droższy pod względem jednostkowych kosztów produkcji

Potrzebna jest bezwzględna dyscyplina kosztowa i optymalizacja działalności by móc inwestować w przyszłość.

- Górnictwo miedzi jest kluczowe dla funkcjonowania łańcucha wartości GK KGHM w Polsce, a dostawy surowca systematycznie ulegają zmniejszeniu

Dla utrzymania całego Głównego Ciągu Technologicznego i rentownej produkcji miedzi niezbędne jest zabezpieczenie dostępu do bazy surowcowej oraz transformacja części aktywów hutniczych.

- Transformacja energetyczna jest istotna z punktu widzenia udziału w kosztach operacyjnych firmy oraz realizacji celów związanych z redukcją emisji

Inwestycje we własne źródła energii zero- i niskoemisyjnej powinny być realizowane przy zachowaniu kryterium wspierania efektywności i stabilności produkcji w Głównym Ciągu Technologicznym.

- Globalna skala i złożoność działalności górniczo-hutniczej GK KGHM wymaga specjalistycznej wiedzy branżowej i wieloletniego doświadczenia

Odpowiedzialne zarządzanie to pełne wykorzystanie posiadanych kadr technicznych i menadżerskich, zabezpieczając ciągłość kompetencji i zasobów ludzkich, niezbędnych do dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej.

- Systematyczny rozwój aktywów zagranicznych i podnoszenie ich wartości

Rozwój portfela posiadanych aktywów zagranicznych pod kątem maksymalizacji stóp zwrotu i synergii wewnątrz GK KGHM oraz długoterminowo praca nad zwiększeniem ich udziału w tworzeniu wartości Grupy.

1) Źródło: opracowanie własne KGHM, na podstawie badania EY – Top 10 risks and opportunities for mining and metals companies in 2025.

Historia KGHM Polska Miedź S.A.

65 lat doświadczenia oraz unikatowe know-how w wydobyciu i przetwórstwie rudy miedzi

1957
Odkrycie złóż miedzi w LGOM

1961
Powstanie Kombinatu Górniczo-Hutniczego Miedzi

1968
Uruchomienie pierwszych kopalń
Kopalnia Miedzi „Lubin”
Kopalnia Miedzi „Polkowice”

lata 70., 80.
Rozwój zakładów górniczych i hutniczych
Huta Miedzi „Legnica” (1953)
Kopalnia miedzi „Rudna” (1974)
Huta Miedzi „Głogów” (1971)
Huta Miedzi „Cedynia” (1979)
Kopalnia miedzi „Sieroszowice” (1980)

1991
Przekształcenie KGHM
w spółkę akcyjną Skarbu Państwa

1997
Debiut na GPW

2012
Przejęcie kanadyjskiej spółki Quadra FNX

2014
Uruchomienie kopalni miedzi Sierra Gorda w Chile

2014
Rozpoczęcie eksploatacji w obszarze Głogów Głęboki Przemysłowy

2010–2019
Modernizacje w hutnictwie
Technologia Pieca zawiesinowego w HM Głogów I (2016)
Piec WTR w HM Legnica (2019)

2025
Rozpoczęcie prac budowy 3 nowych szybów

od 2026
Strategia 2055+

KGHM

Obecna skala działalności

3

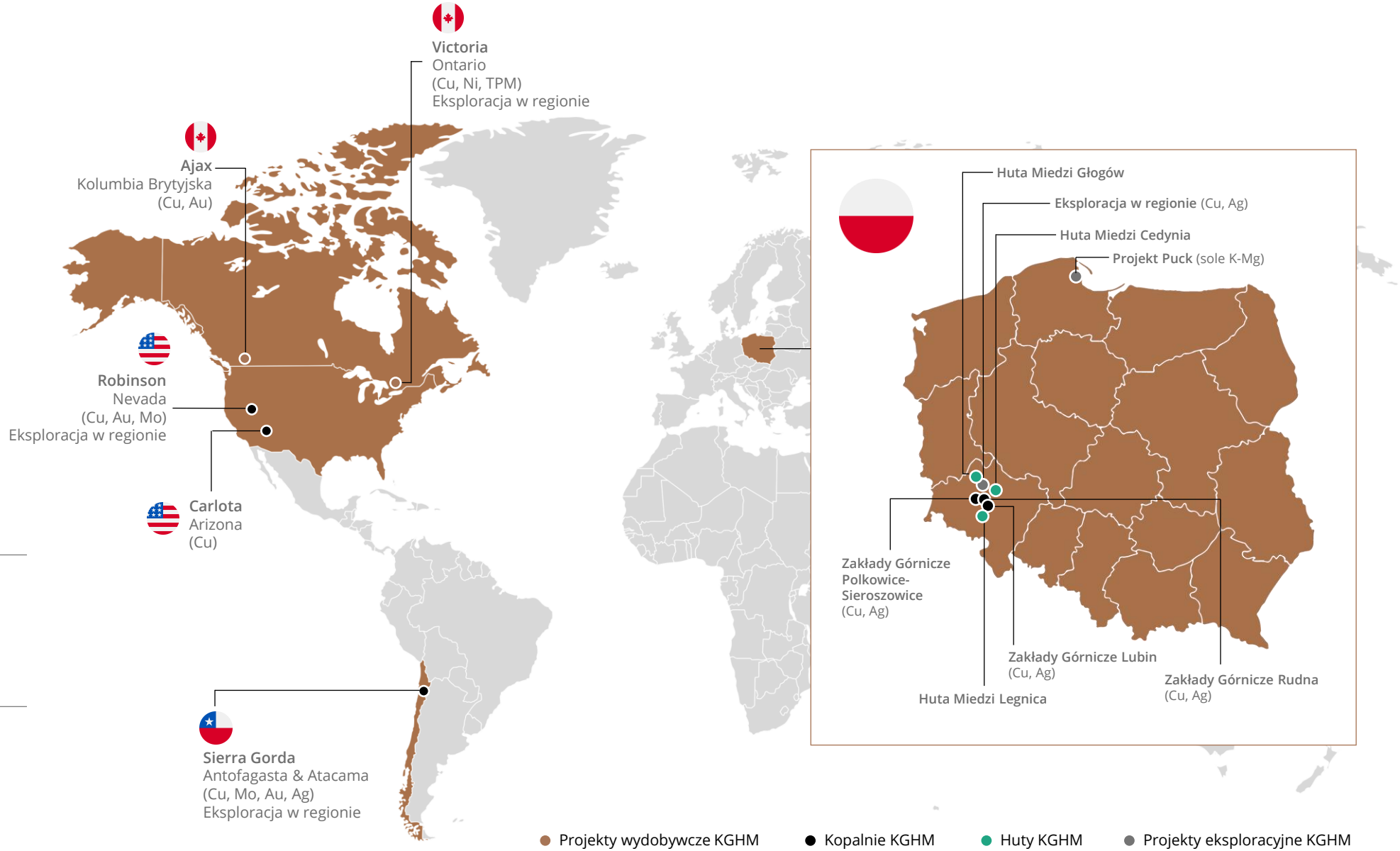
kontynenty, na których prowadzone są projekty górnicze: Europa, Ameryka Północna i Ameryka Południowa

6

kopalń miedzi

3

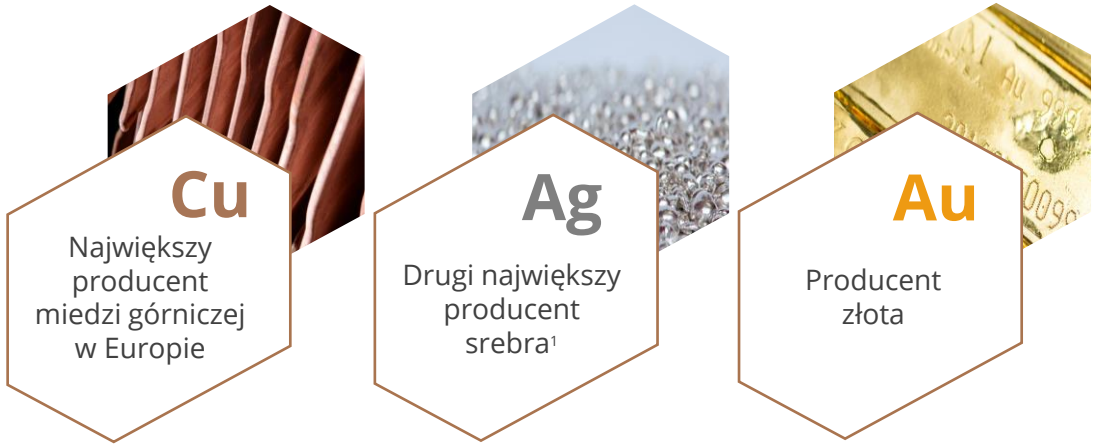
huty miedzi



KGHM

Kluczowe dane

Główne produkowane metale



Pozostałe produkty Grupy KGHM

- Molibden
- Ołów
- Nikiel
- Pallad
- Platyna
- Ren
- Kwas siarkowy
- Selen
- Siarczan miedzi
- Siarczan niklawy

Copper Mark

Huty KGHM z międzynarodowym certyfikatem odpowiedzialnej produkcji miedzi

THE COPPER MARK | RESPONSIBLY PRODUCED COPPER

[1] Ranking World Silver Survey 2026 r. w zakresie producentów światowych srebra

Wyniki finansowe i produkcyjne[2]

Przychody w GK KGHM

36 366 mln PLN (+3% rok do roku)

Skorygowana EBITDA w GK KGHM

10 276 mln PLN (+22% rok do roku)

710 tys. Mg

produkcja miedzi płatnej w GK KGHM

1 347 Mg

produkcja srebra w GK KGHM

88,6 tys. uncji

produkcja złota w KGHM Polska Miedź S.A.

~34 tys.

zatrudnienie w GK KGHM

ponad 65 lat

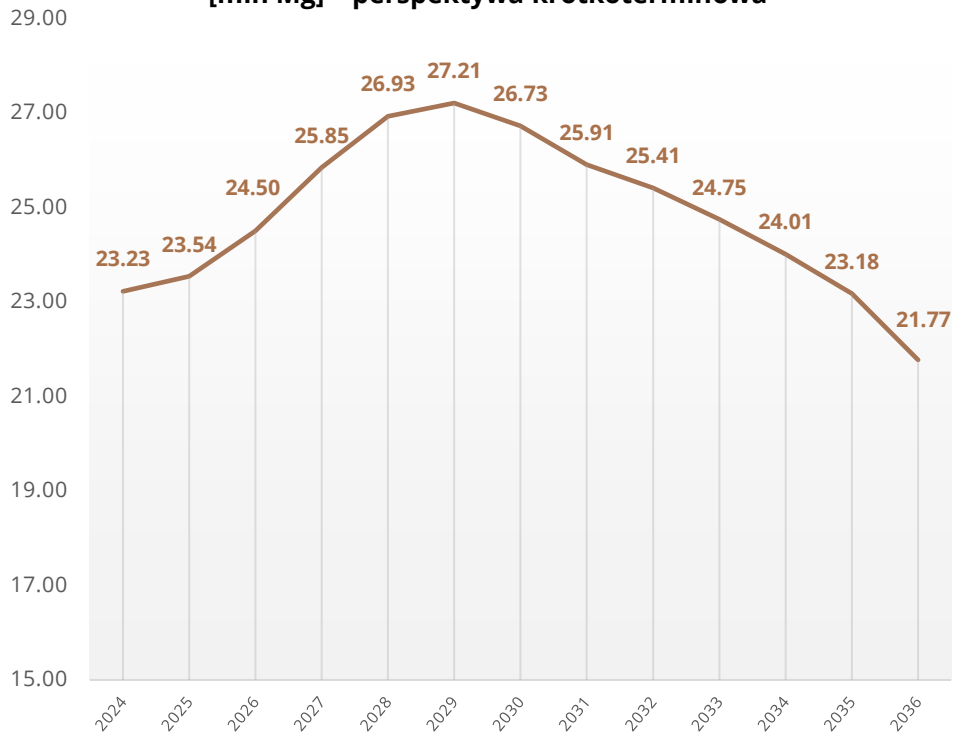
tradycji górniczo-hutniczej

[2] Dane za 2025 rok

Otoczenie KGHM w ujęciu globalnym

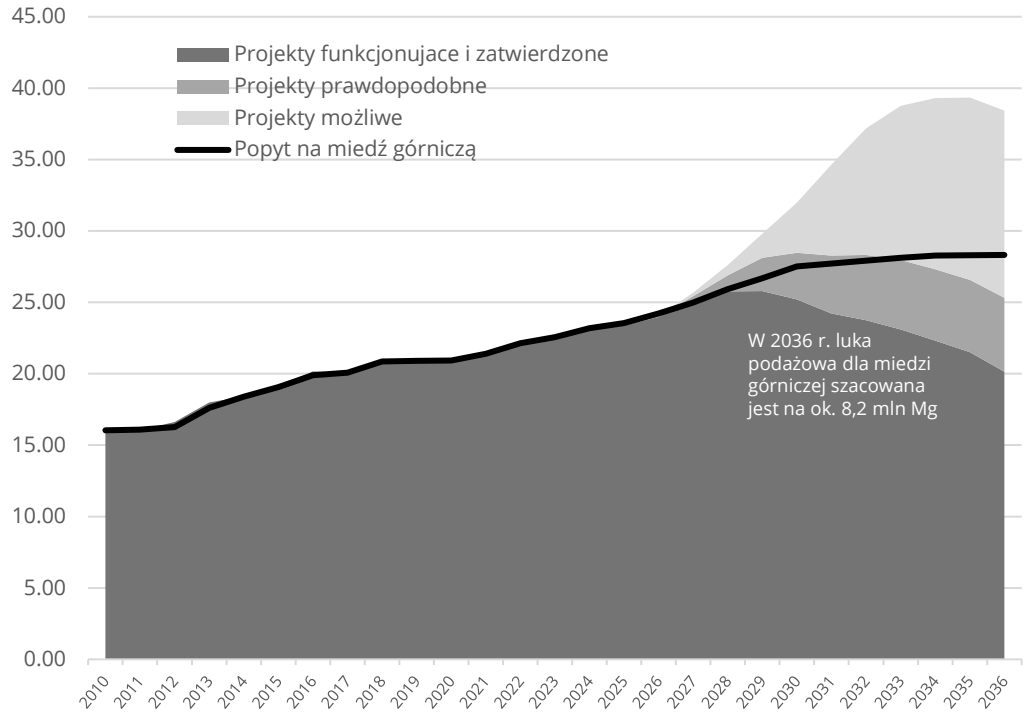
Rosnący popyt na miedź będzie wymagał uruchamiania nowych projektów wydobywczych

Produkcja miedzi górniczej na świecie w latach 2024-2036 [mln Mg] – perspektywa krótkoterminowa



Źródło: CRU Copper-long-term-market-outlook-May 2026

Podaż i popyt na miedź górniczą [mln Mg]



Źródło: Wood Mackenzie, CRU, KGHM Polska Miedź S.A.

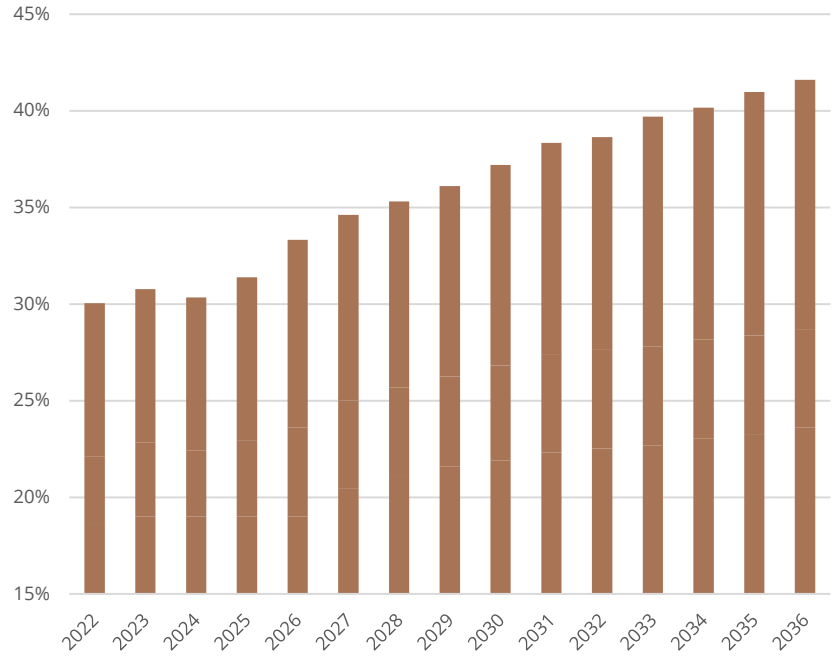
Otoczenie KGHM w ujęciu globalnym

Głównym czynnikiem kształtującym prognozy rynku miedzi będzie transformacja energetyczna

Prognoza popytu na miedź w sektorach związanych z zieloną energią [tys. Mg]

Źródło: CRU, KGHM Polska Miedź S.A.

Udział złomów w całkowitej konsumpcji miedzi [%]

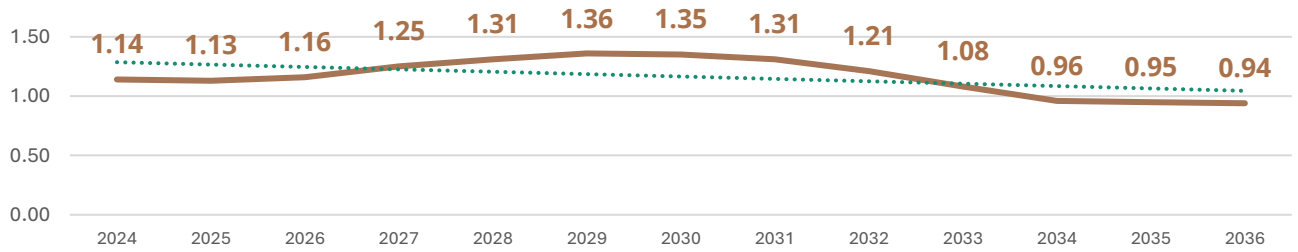


Źródło: Wood Mackenzie, KGHM Polska Miedź S.A.

Rynek miedzi w Europie

KGHM jest kluczowym aktywem górniczym miedzi w Europie, Polska odpowiada za niemal 50% wydobycia miedzi w UE

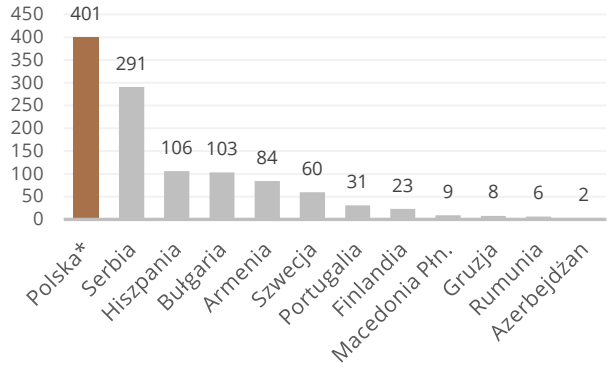
Produkcja miedzi górniczej w Europie[1] w latach 2024-2036 (mln Mg Cu)



1) Europa z wyłączeniem Rosji

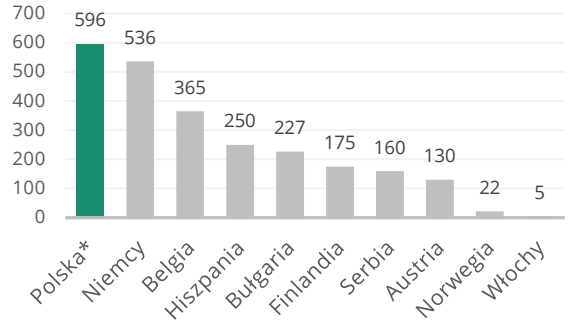
Źródło: CRU - Copper-long-term-market-outlook-May 2026

Produkcja miedzi górniczej w Europie
[2025, tys. Mg Cu]

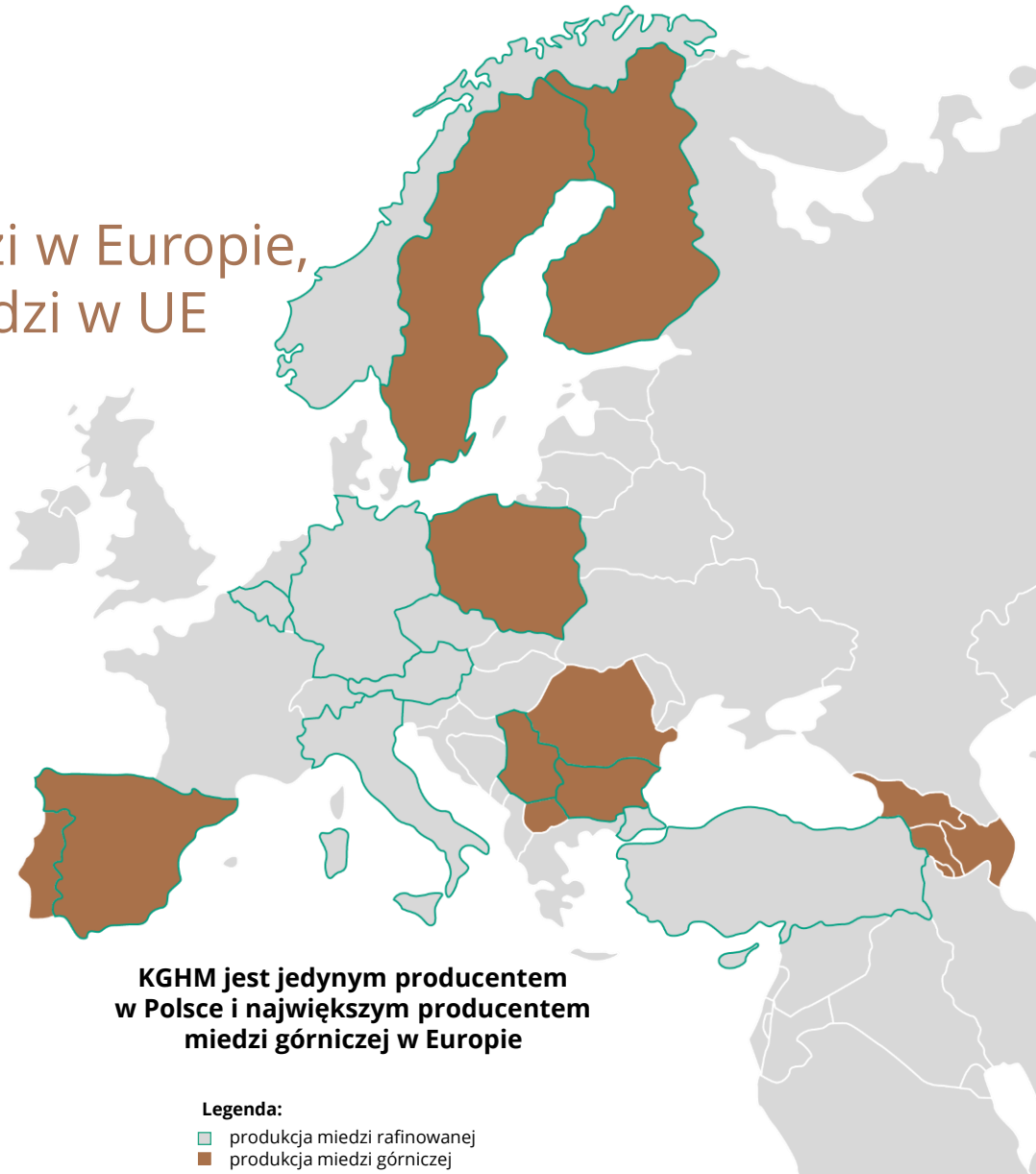


Źródło: CRU - Copper-market-outlook-Mar 2026
* KGHM Polska Miedź S.A. (produkcja krajowa)

Produkcja miedzi rafinowanej w Europie
[2025, tys. Mg Cu]



Źródło: CRU - Copper-market-outlook-Mar 2026
* KGHM Polska Miedź S.A. (produkcja krajowa z uwzględnieniem wsadów obcych)



KGHM jest jedynym producentem w Polsce i największym producentem miedzi górniczej w Europie

Legenda:
- produkcja miedzi rafinowanej
- produkcja miedzi górniczej

Cykl życia projektu górniczego

Złożoność i specyfika podziemnej działalności wydobywczej

15-20 lat Średni czas uruchomienia produkcji z nowej kopalni miedzi na świecie w zależności od wielkości złoża, regulacji środowiskowych, dostępności kapitału i technologii

Eksploracja i projektowanie

- **Poszukiwanie i identyfikacja złoża**
- **Badania oraz analizy geologiczne i zasobowe**
- **Analizy ekonomiczne i techniczne**
- **Projektowanie kopalni i bezpiecznej infrastruktury** w trudnych warunkach głębinowych

3–7 lat

Budowa kopalni

- **Uzyskanie pozwoleń i decyzji środowiskowych**
  - ocena oddziaływania na środowisko
  - konsultacje społeczne
  - pozwolenia i koncesje
- **Pozyskanie finansowania**
- **Budowa szybów, wyrobisk górniczych i infrastruktury**

10–20 lat
w zależności od wielkości wydobycia i warunków geologicznych

Eksploatacja

- **Optymalizacja wydajności produkcji, utrzymanie produktywności sprzętu i infrastruktury**
- **Zapewnienie bezpieczeństwa w ekstremalnych warunkach pracy pod ziemią** (zarządzanie ryzykiem zagrożeń naturalnych, wdrażanie nowych technologii)
- **Ograniczanie wpływu działalności na środowisko** (odpady górnicze, wody kopalniane, emisje pyłów i hałasu)

7–100+ lat
w zależności od wielkości zasobów

Zamknięcie kopalni i rekultywacja

- **Planowanie i realizacja procesu likwidacji kopalni**
- **Rekultywacja terenów** pogórniczych
- **Długoterminowe zarządzanie zagrożeniami** poprzez monitorowanie stabilności szybów, zapadania gruntu czy zanieczyszczenia wód

10+ lat

Strategia GK KGHM

Uwarunkowania działalności KGHM wymagają od Spółki posiadania długoterminowej strategii rozwoju z horyzontem na co najmniej 30 lat

Priorytety:

- **Plan służący realizacji długoterminowej wizji rozwoju GK KGHM**

  w kierunku przedsiębiorstwa zdywersyfikowanego surowcowo, ale skoncentrowanego na odpowiedzialnej produkcji miedzi

- Uwzględnia cykl życia kopalni i określa niezbędne działania rozwojowe w perspektywie do sczerpania zasobów eksploatacyjnych
- Stwarza warunki dla rozwoju oraz uwalniania potencjału dalszego zwiększania efektywności i innowacji w branży surowcowej
- Skupia się na rozwiązaniu bieżących wyzwań operacyjnych KGHM, wykorzystaniu szans biznesowych oraz optymalizacji kosztów celem zwiększenia marży EBITDA (perspektywa 3-5 lat)
- Uwzględnia główne kierunki działań do 2055 roku. Napisany z myślą o nowym otwarciu dla KGHM - dzisiaj podjęte decyzje będą przynosiły efekty za 10, 15 lat

Fundamenty

Strategii

INNOWACJA W KAŻDYM GRAMIE MIEDZI

to łączenie jakości oraz nowoczesnych technologii z odpowiedzialnym podejściem do środowiska w całym łańcuchu wartości

ODPOWIEDZIALNE WYDOBYCIE DLA PRZYSZŁYCH POKOLEŃ

oznacza dbałość o zrównoważone metody wydobycia, dzięki którym KGHM tworzy wartość dla obecnych i przyszłych pokoleń

KGHM 2055+

Strategia GK KGHM składa się z trzech komplementarnych obszarów

Obszar strategiczny:

Ekspansja oraz rozwój technologii i innowacje

Obszar strategiczny:

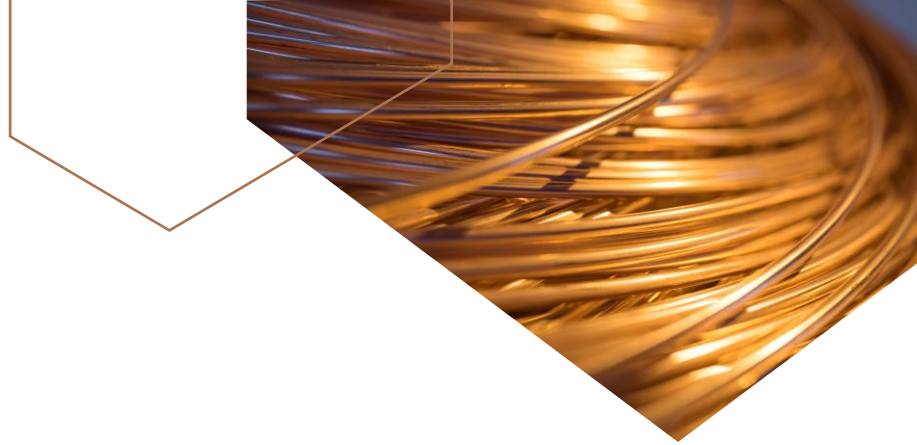
Zrównoważona produkcja górniczo-hutnicza miedzi i produktów towarzyszących

Obszar strategiczny:

Wzmocnienie i rozwój kompetencji oraz potencjału biznesowego GK KGHM

Strategia Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A. 2055+

to połączenie trzech obszarów rozwoju z jasno określonymi kierunkami działań w realny sposób stanowiącymi odpowiedź na zidentyfikowane szanse i wyzwania, stojące przed KGHM w kolejnych latach.



Perspektywy wdrażania Strategii 2055+

Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Do roku 2030

Krótkoterminowo 3–5 lat

Stabilizacja fundamentów biznesu podstawowego w Polsce i za granicą dla dalszego rozwoju Spółki – zapewnienie dostępu do bazy zasobowej oraz poprawa rentowności działalności operacyjnej.

Wzmocnienie biznesu podstawowego

Cu, Ag, Au, Mo

Do roku 2035

Średnioterminowo 5–10 lat

Zwiększenie marżowości i udziału w rynku poprzez dywersyfikację surowcową, ukierunkowaną na rozwój dostępu do surowców krytycznych, rozszerzanie kompetencji na dalsze etapy łańcucha wartości oraz oferty innowacyjnych produktów i usług GK KGHM.

Wydłużenie łańcucha wartości, dekarbonizacja

Cu, Ag, Au, Mo, Ni, Co, platynowce, inne surowce z listy CRM

Do roku 2055 i dalej

Długoterminowo 10+ lat

Stworzenie zdywersyfikowanej pod względem surowcowym i produktowym, odpornej struktury biznesu pozwalającej firmie rosnąć w zmieniającym się otoczeniu gospodarczym i odpowiadać na globalne trendy transformacyjne.

Rozwój portfela wielosurowcowego

Cu, Ag, Au, Mo, Ni, Co, platynowce, lit, REE, inne surowce z listy CRM

Wiceprezes Zarządu ds. Produkcji

Mirosław Laskowski

”Produkcja w KGHM to precyzyjnie zaplanowany zintegrowany proces. Każdy etap tego procesu – od przodka w zakładach górniczych, poprzez procesy wzbogacania w zakładach wzbogacania rudy, aż po katody czy też walcówkę w hutach, skoncentrowany jest na maksymalizacji wartości z posiadanych zasobów.

Naszym wyzwaniem są rosnące koszty wydobycia w kopalniach, gdzie dostęp do złóż jest coraz trudniejszy.

Dzięki jasno zdefiniowanej kompleksowej strategii rozwoju hutnictwa, integrującej produkcję górniczą i hutniczą, Spółka zyskuje możliwość wieloletniego wyprzedzającego planowania inwestycji oraz zrównoważony rozwój hutniczej części ciągu technologicznego.

Będziemy podejmować działania i wdrażać nowoczesne rozwiązania technologiczne zmierzające do zwiększenia poziomu odzysku surowców, wykorzystania potencjału recyklingu oraz minimalizacji strumieni odpadowych, co pozwoli na optymalizację procesów przy jednoczesnym zachowaniu wysokich standardów środowiskowych.

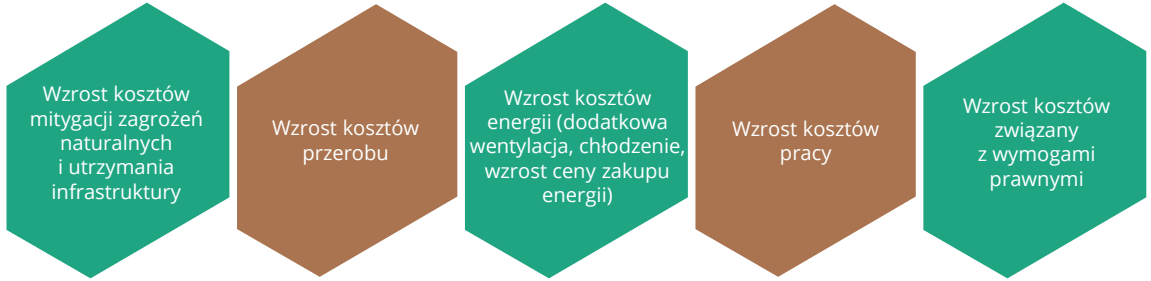
Naszą ambicją jest także zwiększenie stopnia przetworzenia sprzedawanych produktów z miedzi.”

Warunki prowadzenia eksploatacji

Coraz trudniejsze warunki geologiczne i techniczne, coraz wyższe koszty działalności

Wyzwania w aktywach krajowych

- Eksploatacja głębokich złóż (1320 m)
- Wysoka temperatura pierwotna skał (od +27 do +48,5 st. C)
- Trudne warunki geologiczne wymagające intensywnej wentylacji, klimatyzacji i odwadniania (budowa szybów, moc klimatyzacji 98,5 MW i będzie się zwiększać)
- Coraz dłuższe odległości od centrów wydobywczych
- Niezbędne inwestycje w nowoczesne technologie monitorowania zagrożeń i systemy bezpieczeństwa
- Presja regulacyjna i rosnące wymagania środowiskowe



Zmiany w okresie od 2012 r.[1]

2012 r.	Kryterium	2025 r.	Zmiana
1,59	Średnia zawartość miedzi w urobku [%]	**1,49**	**-6%**
2,52	Miąższość złoża [m]	**2,08**	**-17%**
134,4	Zasobność złoża [kg Cu/m^2]	**105,7**	**-21%**
36	Moc zainstalowanych stacji klimatyzacyjnych centralnych [MW]	**98,5**	**+174%**
1 700	Długość dróg wentylacyjnych [km]	**2 000**	**+18%**
308	Liczba maszyn górniczych klimatyzowanych [sztuk]	**832**	**+170%**
23	Liczba oddziałów górniczych o skróconym czasie pracy [liczba]	**34**	**+48%**
15	Zużycie materiałów wybuchowych [tys. Mg]	**20**	**+33%**
148	Średni jednostkowy koszt wydobycia urobku [PLN/Mg]	**303**	**+105%**

1) Dotyczy KGHM Polska Miedź S.A.

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny
Zrównoważona produkcja górniczo-hutnicza miedzi i produktów towarzyszących

Rozwój i zagospodarowanie krajowej bazy zasobowej

- Udokumentowanie krajowych zasobów geologicznych miedzi
- Uruchamianie projektów wydobywczych na udokumentowanych złożach
- Rozwój Programu Udostępnienia Złoża

Zapewnienie długoterminowej, efektywnej i elastycznej produkcji

- Zapewnienie możliwości efektywnej eksploatacji złóż głębokich
- Przygotowanie do pracy w trudnych warunkach zagrożeń skojarzonych
- Optymalizacja transportu międzyoddziałowego oraz rozwój potencjału logistycznego

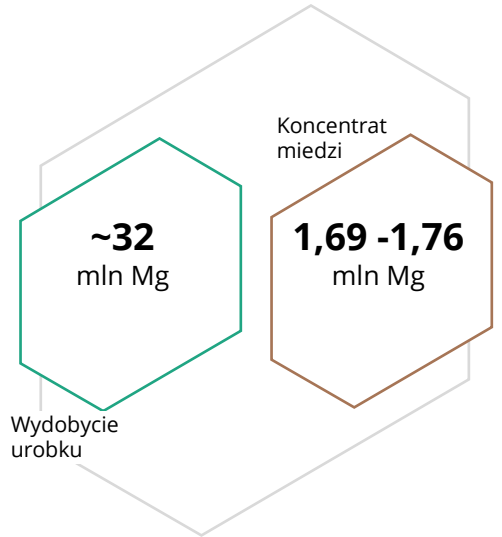
Zagospodarowanie odpadów produkcyjnych

- Zagospodarowanie odpadów poflotacyjnych
- Gospodarka o obiegu zamkniętym
- System gospodarki wodą

KGHM 1.0 — KGHM 1.1 — KGHM 2.0

Zakładany poziom rocznej produkcji KGHM Polska Miedź S.A. w aktywach krajowych w latach 2026-2030

Górnictwo

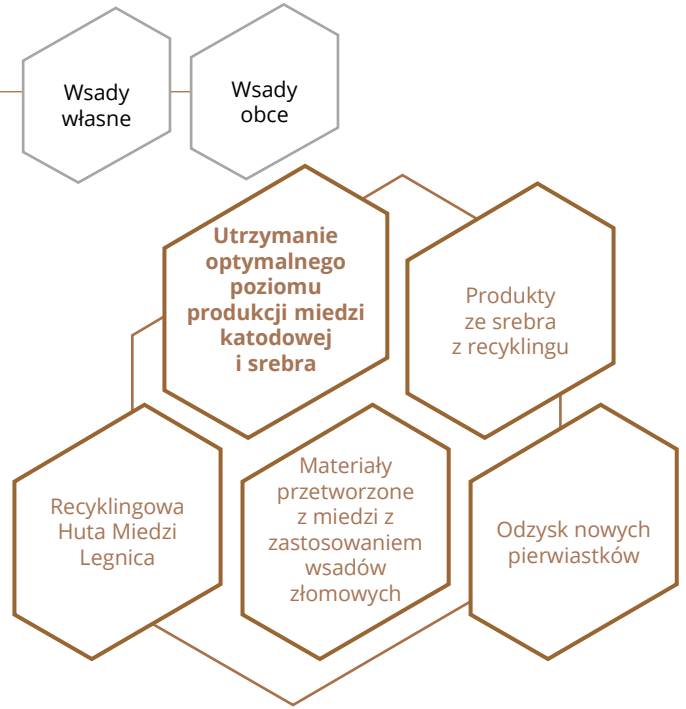


Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny
Zrównoważona produkcja górniczo-hutnicza miedzi i produktów towarzyszących

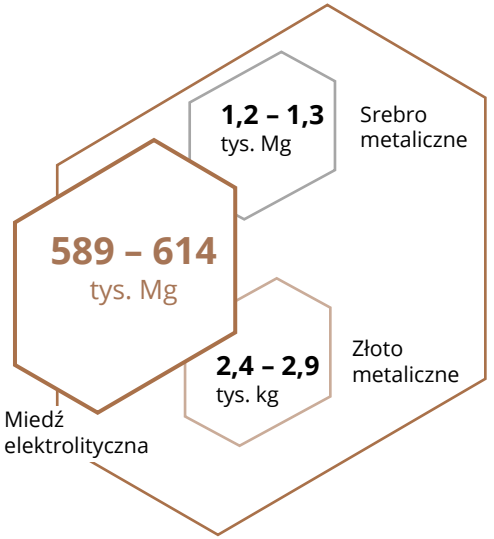
Rozwój produkcji hutniczej

- Dostosowanie istniejącego parku technologicznego ciągu zakładów przeróbczych i hutniczych do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych
- Wykorzystanie wsadów obcych w produkcji hutniczej i produktów przetworzonych
- Dywersyfikacja produkcji metali towarzyszących ze strumienia Głównego Ciągu Technologicznego
- Optymalizacja gospodarki materiałami odpadowymi



Zakładany poziom rocznej produkcji KGHM Polska Miedź S.A. w aktywach krajowych w latach 2026-2030

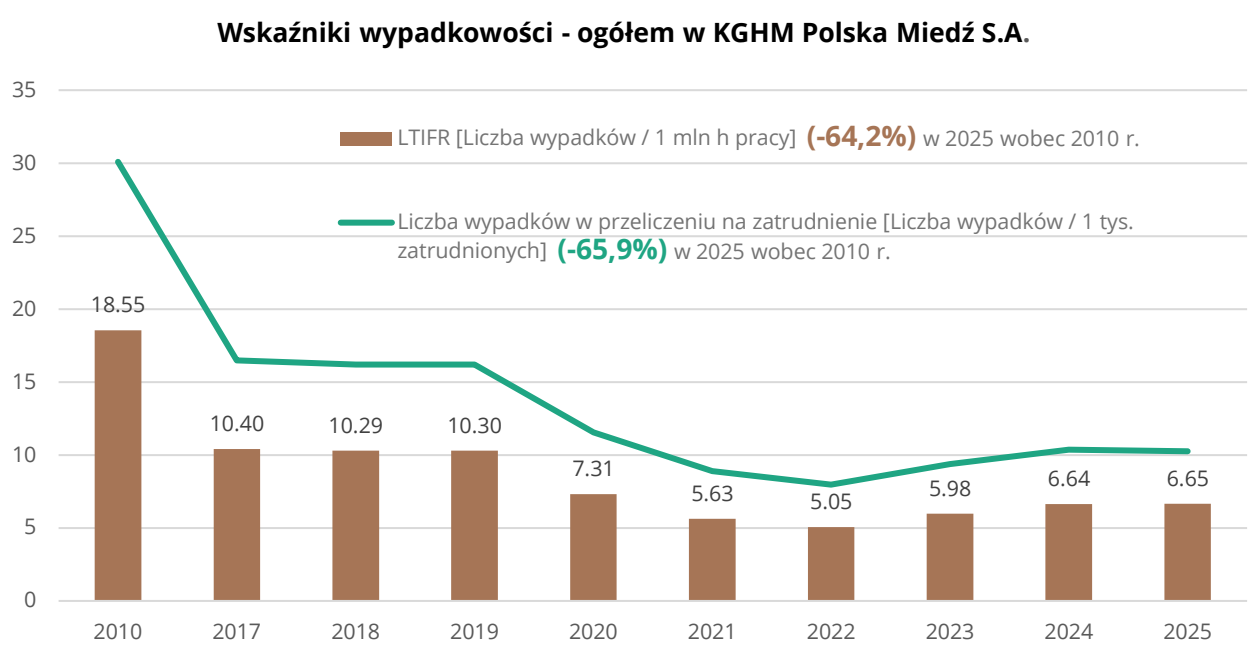
Hutnictwo



Bezpieczeństwo pracy w KGHM

Systemowe podejście i spełnienie najwyższych standardów w zakresie bezpieczeństwa pracy

Wypadkowość w okresie 2010 r. – 2025 r.



Życie i zdrowie pracowników to najwyższy priorytet

- Zapewnienie bezpiecznych i ergonomicznych warunków pracy
- Szkolenia i budowanie kultury bezpieczeństwa
- Działania zdrowotne i psychospołeczne

Minimalizacja wypadków zgodnie z zasadą *„Zero wypadków”*

- Wdrażanie nowoczesnych technologii oraz rozpoznawanie i ograniczanie zagrożeń naturalnych
- Monitorowanie i eliminowanie zagrożeń zawodowych

Zintegrowany model zarządzania bezpieczeństwem

- Systemy organizacyjne oraz wsparcie (m.in. służby BHP w Oddziałach, Jednostka Ratownictwa Górniczo-Hutniczego, Miedziowe Centrum Zdrowia)
- Doskonalenie systemu BHP zgodnie z normą ISO 45001

Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju

Zbigniew Bryja

”Nasz priorytet to rozwój bazy zasobowej oraz inwestycje w infrastrukturę górniczą w celu uruchomienia wydobycia w nowych obszarach koncesyjnych. Jesteśmy w kluczowym momencie dla ukierunkowania strumienia inwestycji w górnictwie i hutnictwie, aby móc zapewnić optymalną ekonomicznie, długoterminową działalność KGHM dla przyszłych pokoleń – decyzje podejmowane dzisiaj będą przynosiły efekty za kilkanaście lat.

Rozwój technologii, dywersyfikacja surowcowa i wykorzystanie innowacji to filary, które pozwalają nam patrzeć odpowiedzialnie w przyszłość. W KGHM inwestujemy w technologie przyszłości, aby eksplorować metale krytyczne, wydłużać łańcuch wartości o nowe produkty i rozwijać nowe procesy z wykorzystaniem sztucznej inteligencji.

To podejście nie tylko wspiera aspiracje KGHM, ale również umożliwia nam dostarczanie rozwiązań, które odpowiadają na strategiczne potrzeby polskiej i europejskiej gospodarki. Jest to ważne także w kontekście rozwoju regionu, wzmacniania lokalnych społeczności i utrzymywania miejsc pracy.”

Rozwój i zagospodarowanie krajowej bazy zasobowej

KGHM 1.0

- Budowa 3 szybów: GG-2, Retków, Gaworzyce
- Uzyskanie 2 koncesji na wydobywanie kopaliny rud miedzi

Zasoby geologiczne w posiadanych koncesjach na wydobywanie kopaliny[1] (pozostałe do wydobycia)
24 850 tys. Mg Cu

~6 196 tys. Mg Cu
Zasoby geologiczne perspektywiczne

KGHM 1.1

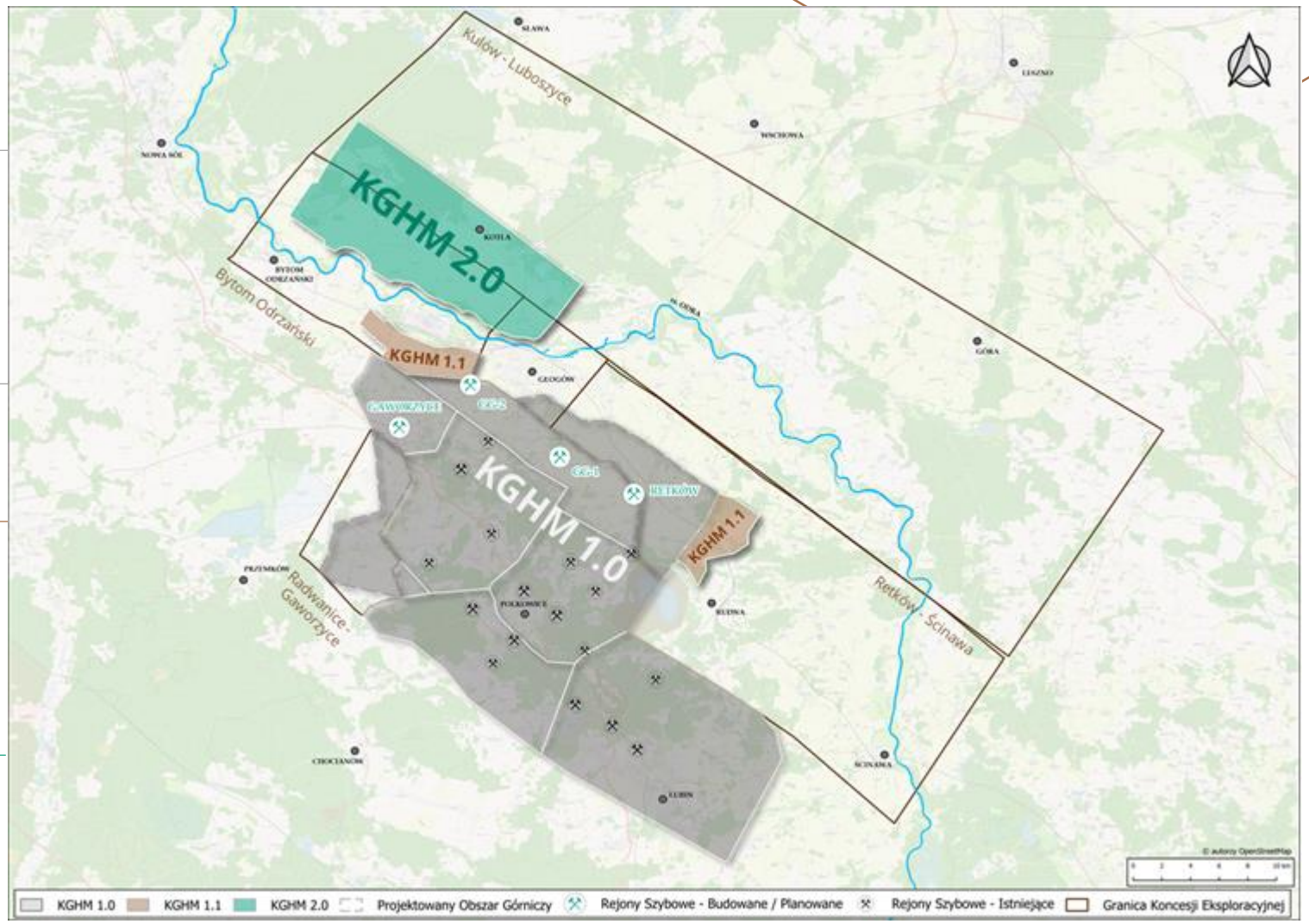
- Uzyskanie 2 koncesji na wydobywanie kopaliny rud miedzi

~6 000 tys. Mg Cu
Zasoby geologiczne perspektywiczne

KGHM 2.0

- Uzyskanie koncesji na wydobywanie kopaliny rud miedzi
- Budowa nowej kopalni za rzeką Odrą

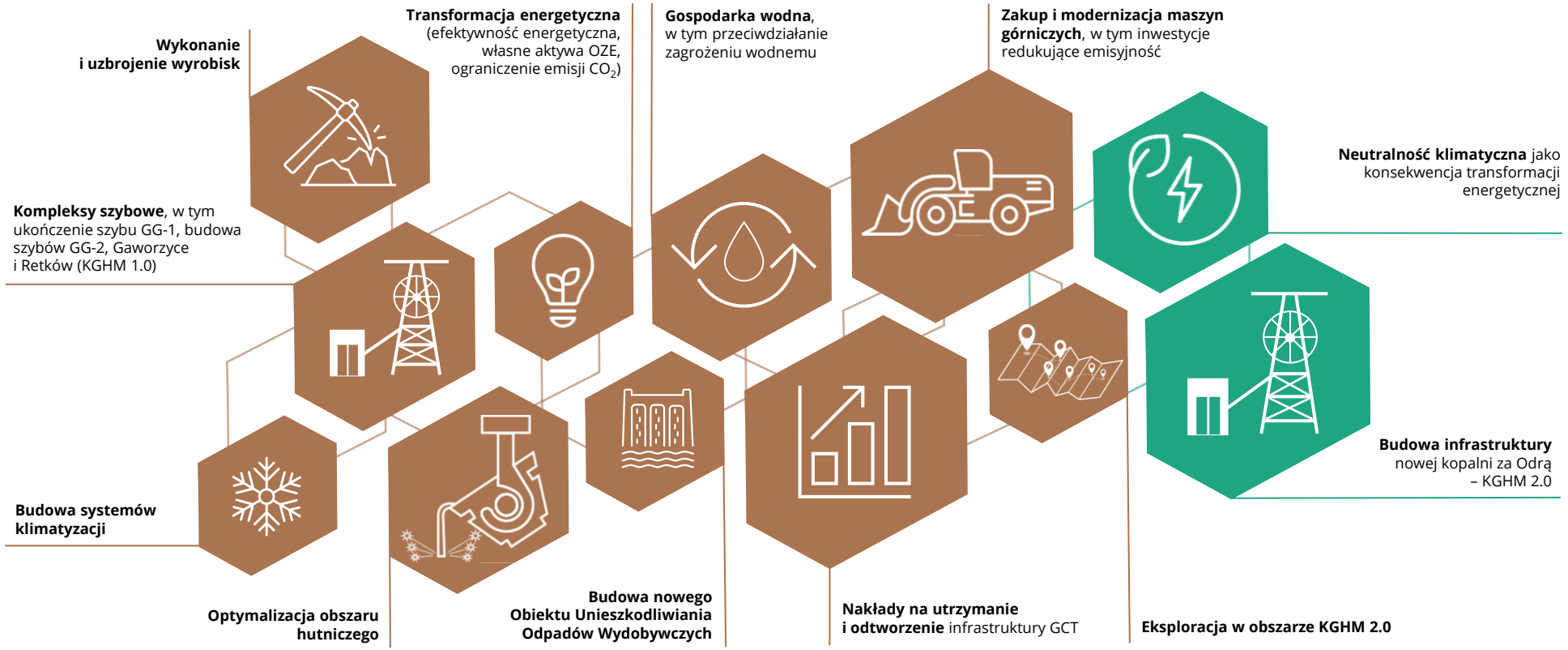
~10 800 tys. Mg Cu
Zasoby geologiczne perspektywiczne



1) Zasoby geologiczne wydobyte w latach 1965-2024 w ramach posiadanych koncesjach na wydobywanie kopaliny: 22 901 tys. Mg Cu

Najważniejsze obszary inwestycyjne KGHM w kraju

Perspektywa średnioterminowa **KGHM 1.0 / KGHM 1.1** Perspektywa długoterminowa **KGHM 2.0**



Legenda:

Wielkość minerału analogiczna do wysokości nakładów CAPEX na obszar inwestycyjny.

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

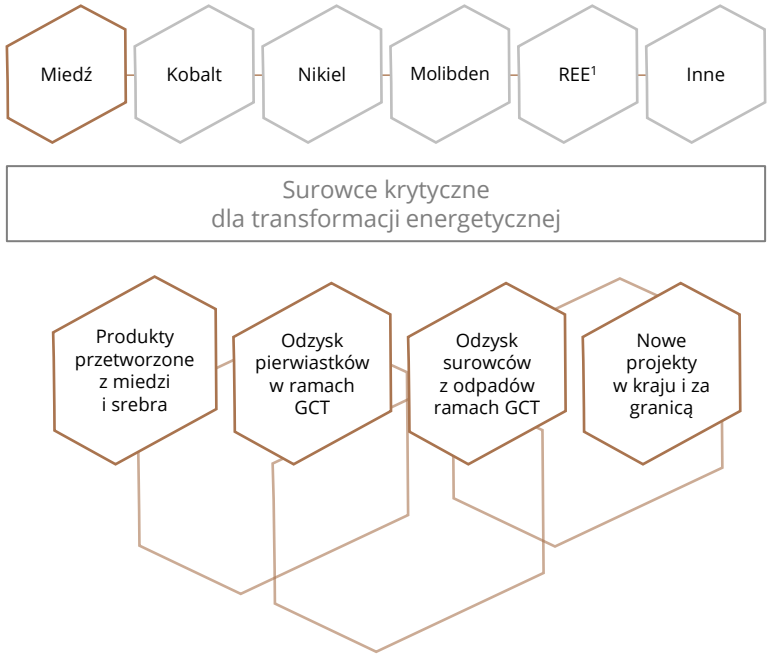
Obszar strategiczny
Ekspansja oraz rozwój technologii i innowacje

Wydłużenie łańcucha wartości o nowe produkty i usługi

- Dostosowanie oferty produktowej pod potrzeby klientów, pod względem śladu węglowego i jakości produktu
- Rozszerzenie portfolio produktów o wyższym stopniu przetworzenia niż katody miedzi, w tym w oparciu o inwestycje uwzględniające recykling złomów miedzi
- Rozpoznanie potencjału odzysku surowców z odpadów i ich przetwarzanie na produkty handlowe
- Zwiększenie możliwości rozszerzenia portfolio produktowego w oparciu o inwestycje rzeczowe, kapitałowe lub współpracę z podmiotami trzecimi

Multisurowcowość, w tym metale krytyczne

- Opracowanie technologii odzysku i komercjalizacja nowych pierwiastków znajdujących się w obiegu głównego ciągu technologicznego
- Rozszerzenie portfolio w zakresie bazy zasobowej i produkcji innych niż miedź surowców mineralnych, w tym ze szczególnym uwzględnieniem metali krytycznych (nowe obszary w kraju i projekty za granicą)



1) Pierwiastki ziem rzadkich (ang. Rare Earth Elements, REE)

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny
Ekspansja oraz rozwój technologii i innowacje

Innowacje, rozwój nowych technologii, dzielenie się wiedzą

- Rozwój techniki i technologii w procesach głównego ciągu technologicznego, podniesienie stopnia innowacji, automatyzacji i autonomizacji procesów górniczych i metalurgicznych
- Komercjalizacja specjalistycznej wiedzy i know-how GK KGHM w branży i innych sektorach i gałęziach gospodarki
- Podniesienie poziomu aktywności innowacyjnej w GK KGHM

Giełda Wynalazczości
Aktywność w organizacjach branżowych
Współpraca przemysłu z nauką
Udział w programach badawczych

Automatyzacja procesów produkcyjnych
Innowacyjne, inteligentne, zrównoważone hutnictwo
Odzysk ciepła odpadowego z procesów hutniczych
Gospodarka o Obiegu Zamkniętym
Nowe surowce, w tym krytyczne
Alternatywne zagospodaro-wanie odpadów
Odzysk metali z odpadów
Nowe produkty
Inteligentna kopalnia
min. 75% środków B+R na rozwiązywanie wyzwań w GCT
Zielona energia
Projekty i innowacje otwierające nowe kierunki rozwoju
Cyfrowe środowisko pracy operatorów SMG
Nowy system eksploatacji złóż głębokich
Maszyny zdalnie sterowane oraz autonomiczne
Mechaniczne urabianie, inteligentna odstawa urobku

Data&AI[1] w GK KGHM

Implementacja idei *Data Driven Organisation* w procesach technologicznych i biznesowych

Dojrzałość cyfrowa – organizacja zarządzana przez dane

Doskonalenie organizacji oraz zwiększenie produktywności pracy

- Rozwój obecnych i wdrożenia nowych rozwiązań klasy Data&AI, takich jak zautomatyzowane raportowanie, uczenie maszynowe, analizy wizyjne (VisionAI) oraz generatywna sztuczna inteligencja (GenAI) w procesach zarządczych i operacyjnych
- Wsparcie automatyzacji i autonomizacji procesów technologicznych systemami cyfrowymi zarządzanymi przez algorytmy i eksperckie centra operacyjne
- Zapewnienie infrastruktury umożliwiającej stabilne działanie AI, w tym sieci komunikacyjne, centra przetwarzania danych, hurtownie danych oraz data lake[2], sensoryka

Cyfrowe Miejsce Pracy

Analityka biznesowa, ład danych

Technologie AI w biznesie

Transformacja cyfrowa

~80% **Podejmowane decyzje w Obszarach Biznesowych przy wsparciu systemów analitycznych i systemów nowych technologii**
[do 2035 roku]

15 **Wdrożone systemy nowych technologii** oparte na danych z zastosowaniem rozwiązań AI
[do 2035 roku]

min. 2 **Wdrożenia technologii Data&AI w procesach GCT** w celu strategicznego podniesienia ich stopnia automatyzacji i autonomizacji
[rocznie]

1) Dane i sztuczna inteligencja – inteligentne technologie oparte na analizie danych i sztucznej inteligencji.
2) „Jezioro danych", czyli centralne repozytorium danych.

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny

Wzmocnienie i rozwój kompetencji oraz potencjału biznesowego GK KGHM

Zapewnienie sukcesji i utrzymanie potencjału ludzkiego w organizacji

- Stałe doskonalenie oferty KGHM jako atrakcyjnego pracodawcy na rynku dla przyszłych i obecnych pracowników GK KGHM
- Optymalizacja obszaru HR - programy sukcesji i zastępowalności na istotnych stanowiskach, programy rotacji dla pracowników oddziałów, programy rozwojowe kształtujące nowe, potrzebne dla organizacji kompetencje
- Budowa zespołów zdolnych do działania w środowisku międzynarodowym w zakresie przygotowania i realizacji dużych projektów oraz implementacji nowych technologii

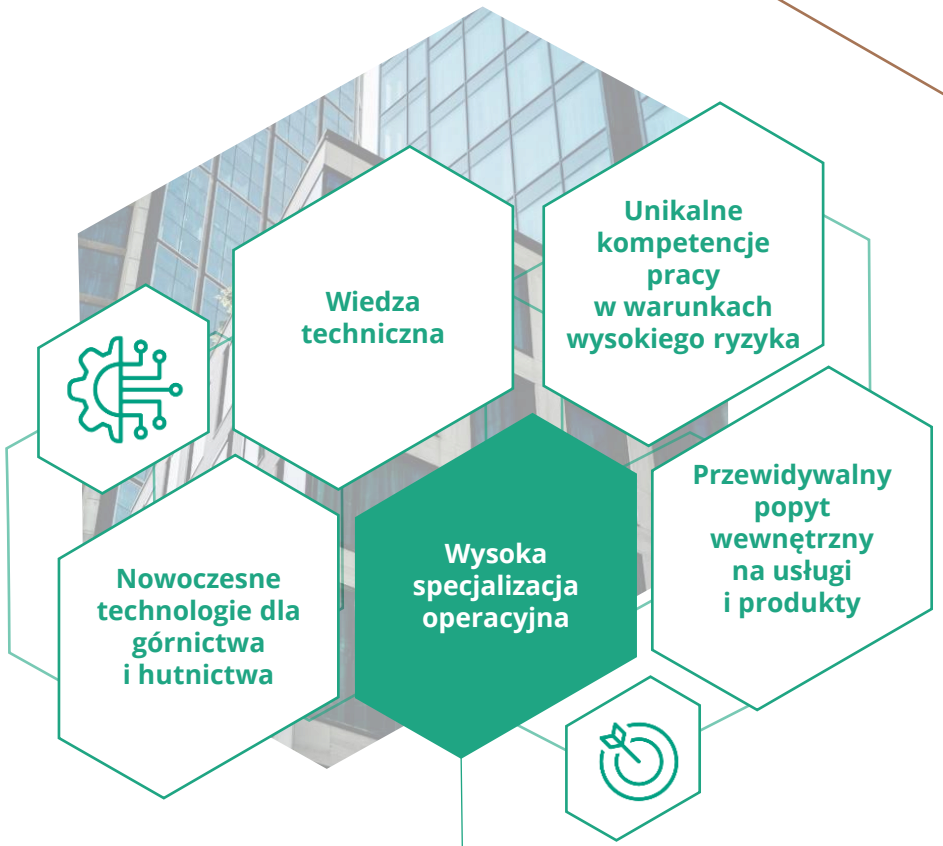
Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny

Wzmocnienie i rozwój kompetencji oraz potencjału biznesowego GK KGHM

Optymalizacja pracy i rozwój potencjału krajowych spółek Grupy Kapitałowej

- Zwiększenie efektywności Głównego Ciągu Technologicznego poprzez identyfikację obszarów do optymalizacji oraz wykorzystanie przewagi konkurencyjnej wynikającej z unikatowych kompetencji górniczo-hutniczych w całej GK KGHM
- Wsparcie w doskonaleniu obszarów biznesowych KGHM, m.in. logistyki produkcji, automatyzacji czy zakupów w skali globalnej w celu wykorzystania efektów skali w ramach całej GK KGHM, w tym aktywów zagranicznych
- Poszerzenie możliwości wykorzystania potencjału spółek na rynkach zewnętrznych m.in. wprowadzając do oferty nowe produkty i usługi



Local content w KGHM

Strategiczna rola Spółek GK KGHM oraz tworzenie zaplecza przemysłowego w otoczeniu działalności Grupy

Local Content
Z korzyścią dla Polski

- Zapewnienie przez spółki GK KGHM gwarancji bezpieczeństwa realizacji i stabilności procesów wydobywczych i wytwórczych KGHM.
- Optymalizacja kompetencji i zasobów w poszczególnych spółkach oraz uzupełnianie kompetencji GCT dla poprawy efektywności wykorzystania zasobów w GK KGHM.
- Zwiększenie udziału lokalnej wartości w łańcuchu dostaw, wzmacniając jego odporność i rozwijając kompetencje krajowych dostawców, bez ograniczania dostępu KGHM do najbardziej konkurencyjnych technologii i rozwiązań dostępnych na rynku globalnym.

Wdrożenie local content

Budowa spójnych zasad stosowania i zarządzania local content w GK KGHM w całym łańcuchu dostaw – m.in. metodologia, kryteria lokalności w procesach zakupowych i inwestycyjnych

Mapowanie łańcucha dostaw

Identyfikacja obszarów aktualnego i przyszłego potencjału zwiększenia lokalnej wartości w łańcuchu dostaw GK KGHM, na każdym etapie inwestycji

Projekty rozwojowe

Długoterminowa budowa kompetencji i zdolności lokalnego rynku (rozwój dostawców lokalnych, partnerstwa przemysłowe i transfer technologii, realizacja pilotaży przemysłowych dla wdrażania innowacyjnych rozwiązań w GCT)

Aktywizacja ekosystemu dostawców

Aktywny dialog z rynkiem w celu lepszego dopasowania podaży lokalnych dostaw i usług do potrzeb GK KGHM

Poprawa efektywności operacyjnej GK KGHM w wybranych obszarach oraz wzmocnienie relacji z interesariuszami, a także zapewnienie zgodności z kierunkami polityki właścicielskiej

Wiceprezes Zarządu ds. Aktywów Zagranicznych

Anna Sobieraj-Kozakiewicz

”Aktywa zagraniczne istotnie kontrybuują w wynikach finansowych i przepływach pieniężnych GK KGHM.
W ostatnim okresie Grupa odnotowała rekordowe przepływy środków z tych aktywów, co potwierdza ich aktualną wartość operacyjną i strategiczne znaczenie dla Grupy Kapitałowej.

Naszym celem jest, aby aktywa zagraniczne znajdowały się w pierwszej połowie globalnej krzywej kosztowej. Chcemy osiągnąć to poprzez kontynuowanie optymalizacji aktywów znajdujących się obecnie w posiadanym portfelu KGHM oraz pozyskanie nowych aktywów, które będą zbieżne z naszymi długoterminowymi celami.”

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Priorytetowe obszary działań KGHM w zakresie posiadanych aktywów

Obszar strategiczny

Wzmocnienie i rozwój kompetencji oraz potencjału biznesowego GK KGHM

Rozwój aktywów zagranicznych

Potencjał aktywów operacyjnych

Kopalnia miedzi i molibdenu **Sierra Gorda** (Chile):

- Zwiększenie potencjału zasobowego w rejonie kopalni Sierra Gorda.
- Projekty ukierunkowane na wzrost produkcji miedzi z rud siarczkowych i tlenkowych.

Kopalnia miedzi **Robinson** (USA):

- Optymalizacja cyklu życia kopalni, potencjał zasobowy w rejonie.

Projekty rozwojowe

Projekt budowy kopalni miedzi i niklu **Victoria** (Ontario, Canada).

Projekty eksploracyjne na wczesnym etapie rozwoju, realizowane w:

- Chile,
- Kanadzie (Quebec, Ontario),
- USA.

Rozwój DMC Mining Services

Ekspansja na rynki zewnętrzne oraz zwiększenie skali działalności spółki DMC Mining Services. W tym m.in. budowanie wartościowego portfela projektów biznesowych oraz pozyskiwanie nowych kontraktów w sektorze górniczym.

Poprawa efektywności realizacji kontraktów oraz usprawnienie obszaru finansowego poprzez optymalizację przepływów pieniężnych i finansowania.

Kluczowe aktywa zagraniczne

Aktywa produkcyjne i projekty rozwojowe

Kopalnia Sierra Gorda

Lokalizacja	Chile, Region II
Typ kopalni	Odkrywkowa
Własność	55% KGHM INTERNATIONAL LTD., 45% South32 Limited
Produkty i półprodukty	• Kopalina główna: ruda miedzi, • Metale towarzyszące: molibden, złoto. • Produkt końcowy: **koncentrat miedzi, koncentrat molibdenu**
Produkcja w 2025 r.	157,9 tys. t miedzi w koncentracie, 9,0 mln funtów molibdenu w koncentracie – dane dla 100%, udział KGHM Polska Miedź S.A. wynosi 55%
Czas życia kopalni	23 lata dla obecnego złoża (dodatkowo istnieje szansa na wydłużenie eksploatacji z uwzględnieniem nowych złóż)

- Projekt budowy czwartej linii mielenia.
- Projekty eksploracyjne, w tym m.in. Catebela North-East.
- Projekt Sierra Gorda Oxide.
- Inne inicjatywy i projekty strategiczne, w tym Plan rozwoju kopalni.

Kopalnia Robinson

Lokalizacja	USA, Nevada, hrabstwo White Pine, ok. 400 km na północ od Las Vegas
Typ kopalni	Odkrywkowa
Własność	100% KGHM INTERNATIONAL LTD.
Produkty i półprodukty	• Kopalina główna: ruda miedzi, • Metale towarzyszące: molibden, złoto. • Produkt końcowy: **koncentrat miedzi, koncentrat molibdenu**
Produkcja w 2025 r.	49 tys. Mg miedzi płatnej
Czas życia kopalni	11 lat

- Projekty eksploracyjne. Analiza potencjału zasobowego.

Kluczowe aktywa zagraniczne

Projekty rozwojowe

Projekt Victoria

Lokalizacja	Kanada, Ontario, Zagłębie Sudbury, w odległości około 35 km na zachód od miasta Sudbury
Typ kopalni	podziemna
Własność	100% KGHM INTERNATIONAL LTD.
Główny produkt	**ruda miedziowo-niklowa**
Roczna produkcja	~19 tys. Mg miedzi / ~16 tys. Mg niklu
Czas życia kopalni	~14 lat

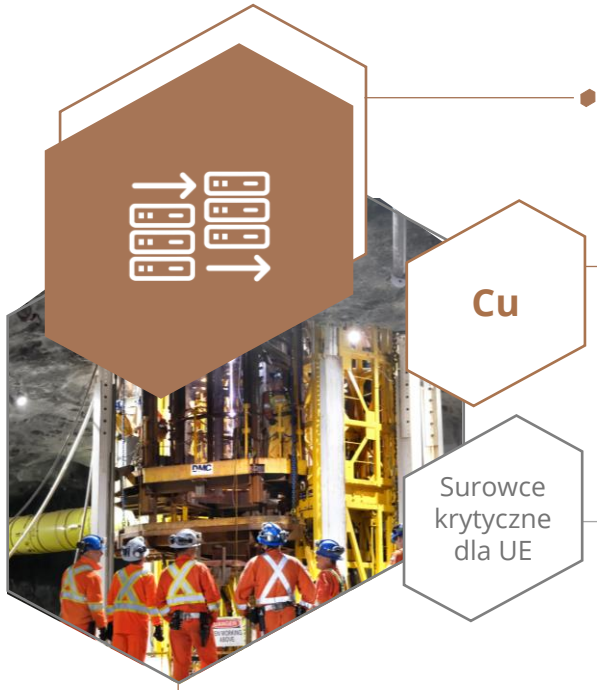
- Dalsze przygotowanie techniczne oraz dokumentacyjne projektu.
- Pozyskanie finansowania projektu.
- Budowa infrastruktury podziemnej (2 szyby – wentylacyjny i produkcyjny).
- Współpraca z Ludnościami Rdzennymi i z lokalnymi społecznościami.

Pozostała aktywność eksploracyjna

Projekty eksploracyjne - analiza potencjału zasobowego na terenie Ameryki Północnej i Południowej.

Rozwój aktywów zagranicznych

Pozyskanie nowych projektów górniczych na różnym etapie rozwoju



- Stopniowa dywersyfikacja portfela aktywów zagranicznych w celu utrzymania i/lub zwiększenia wolumenów produkcji w GK KGHM w perspektywie średnio- i długoterminowej

Koncentracja na poszukiwaniu, analizie i nabywaniu nowych projektów eksploracyjnych i górniczych miedzi i metali towarzyszących miedzi.

Koncentracja na lokalizacjach, w których KGHM posiada know-how oraz przewagi strategiczne. Równocześnie, otwartość na analizę potencjału innych regionów oraz rozwój kompetencji i know-how w zakresie wybranych surowców metali, innych niż miedź oraz metale towarzyszące miedzi (lit i REE).

- Kierunki rozwoju oraz kryteria wyboru projektów zgodne z przyjętą w Spółce Polityką Rozwoju Bazy Zasobowej.
- Poszukiwanie projektów rozwojowych na różnych etapach zaawansowania, w tym w fazie koncepcyjnej: Scoping Study/ Preliminary Economic Analysis (PEA) / Preliminary feasibility study (PFS) / Feasibility Study (FS) w celu poszerzenia portfela projektów rozwojowych, które docelowo staną się aktywami operacyjnymi KGHM.
- Rozwijanie różnych form współpracy z partnerami biznesowymi:
  - umowy opcyjne,
  - transakcje typu Mergers & Acquisitions.

Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych

Piotr Krzyżewski

”Stabilność finansowa KGHM to fundament naszych działań. Umożliwia realizację strategicznych inwestycji i długofalowy rozwój. Skupiamy się na osiąganiu wysokiej rentowności, maksymalizacji zwrotu z inwestycji, utrzymaniu bezpiecznego poziomu zadłużenia oraz poprawie efektywności energetycznej naszych procesów technologicznych i konsekwentnie wdrażanej Strategii Energetycznej.

KGHM od lat utrzymuje wysoką efektywność ekonomiczną prowadzonych operacji, mimo trudnych warunków geologiczno – górniczych, które naturalnie determinują wysokie koszty produkcji.

Naszą ambicją jest utrzymanie dyscypliny kosztowej oraz zabezpieczenie finansowania rentownych inwestycji.

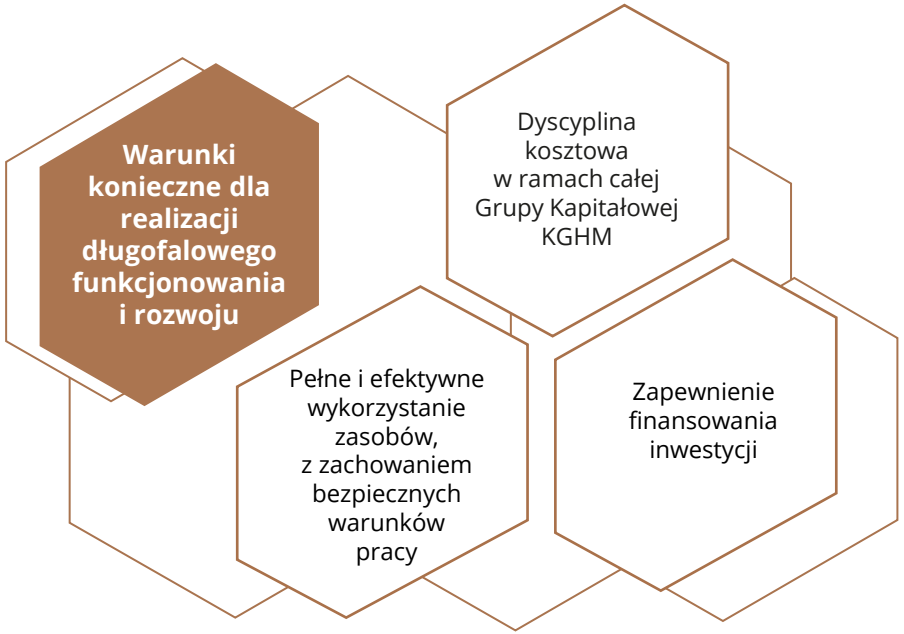
Dzięki skutecznemu zarządzaniu ryzykiem finansowym, konsekwentnej realizacji polityki sprzedaży oraz optymalizacji operacyjnej, zwłaszcza na rynkach globalnych, wzmacniamy naszą odporność na zmienność rynkową, zwiększamy konkurencyjność oraz utrzymujemy trwałą pozycję wśród liderów w branży.”

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny
Wzmocnienie i rozwój kompetencji
oraz potencjału biznesowego GK KGHM

Zapewnienie stabilności finansowej

- Pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji
- Utrzymywanie racjonalnego poziomu nakładów odtworzeniowych i utrzymaniowych, wraz z odpowiednim poziomem nakładów przeznaczanych na projekty rozwojowe
- Działania optymalizacyjne, podnoszące w sposób trwały efektywność kosztową oraz rentowność ekonomiczną działalności GK KGHM
- Ograniczenie ryzyk finansowych (rynkowe, kredytowe) oraz konsekwentna realizacja polityki sprzedaży opartej na budowaniu trwałych i długoterminowych relacji handlowych ze stabilnymi i wiarygodnymi partnerami oraz na zasadach dywersyfikacji sprzedaży



Polityka sprzedaży KGHM

Konsekwentnie realizowana polityka sprzedaży wspiera osiąganie głównych celów strategicznych

Fundamentem Polityki sprzedaży są długoterminowe relacje ze stabilnymi i wiarygodnymi partnerami oraz szeroko zakrojona dywersyfikacja oferty handlowej, które systematycznie wzmacniają bezpieczeństwo finansowe KGHM

Stabilni partnerzy – trwałe relacje handlowe

- Elastyczność w odpowiedzi na potrzeby klientów
- Dostawy na czas – zawsze na najwyższym poziomie

360º customer view w zakresie sprzedawanych i nowych produktów w ramach wydłużania łańcucha wartości

Utrzymanie potencjału handlowego

- Bezpieczna sprzedaż produktów dzięki obecności na rynkach globalnych
- Oferta rośnie wraz z wartością – priorytetyzacja sprzedaży produktów przetworzonych
- Czujne oko na rynek – wykorzystywanie nadarzających się okazji biznesowych z uwzględnieniem celów długoterminowych

Miedź koncentrat Cu, katody Cu, walcówka Cu drut Cu-OFE, drut Cu-Ag OF, granulat

Srebro sztabki, granulat

Złoto sztabki

Molibden

Ren

Ołów

Kwas siarkowy

Selen techniczny

Siarczan niklawy, Siarczan miedzi

Główne produkty z miedzi

Metale szlachetne jako produkty towarzyszące

Inne produkty towarzyszące

GK KGHM dla ESG

Priorytety zrównoważonego rozwoju GK KGHM

GK KGHM dla środowiska

Ochrona bioróżnorodności i zrównoważone zarządzanie zasobami naturalnymi

- KGHM dąży do minimalizowania wpływu swojej działalności na środowisko, koncentrując się na ochronie ekosystemów i zmniejszaniu śladu węglowego.

E

GK KGHM dla społeczeństwa

Tworzenie bezpiecznych i angażujących miejsc pracy

- KGHM identyfikuje się jako społeczność różnorodnych ludzi, których łączy wspólny cel – dążenie do tworzenia lepszej przyszłości dla obecnych i przyszłych pokoleń.

S

Ład korporacyjny w GK KGHM

Stosowanie przejrzystych odpowiedzialnych praktyk i procesów zarządzania

- Zarządzanie w KGHM w sposób zapewniający przejrzystość, odpowiedzialność i równowagę między interesami różnych interesariuszy.

G

Przejrzyste i odpowiedzialne zarządzanie zrównoważonym rozwojem w GK KGHM

Polityka Zrównoważonego Rozwoju

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny
Zrównoważona produkcja górniczo-hutnicza miedzi i produktów towarzyszących

Zgodność z wymaganiami legislacji i standardów rynkowych

- Dostosowanie infrastruktury produkcyjnej i procesów biznesowych do wymogów legislacyjnych, standardów branżowych i najlepszych praktyk
- Współpraca legislacyjna na rzecz przemysłu surowcowego, opiniowanie prawa na wczesnym etapie

- Zintegrowany System Zarządzania wg norm ISO
- Krajowy System Cyberbezpieczeństwa
- Certyfikaty branżowe
- Zarządzanie zgodnością
- Wsparcie realizacji unijnych celów zrównoważonego rozwoju

Współpraca ze społecznościami lokalnymi oraz innymi interesariuszami

- Utrzymanie statusu odpowiedzialnego pracodawcy i partnera społecznego w ramach Polityki Społecznej Odpowiedzialności Biznesu
- Współpraca z samorządami w regionie i innymi interesariuszami – dialog społeczny i kooperacja,
- Transparentna komunikacja, utrzymanie zaufania inwestorów i satysfakcji akcjonariuszy

- Polityka Społecznej Odpowiedzialności
- Polityka Sponsoringu
- Model Współpracy z Jednostkami Samorządu Terytorialnego
- Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju
- Relacje Inwestorskie

Kierunki strategiczne GK KGHM 2055+

Obszar strategiczny

Zrównoważona produkcja górniczo-hutnicza miedzi i produktów towarzyszących

Transformacja energetyczna

- Polityka Klimatyczna
- Plan Dekarbonizacji
- Strategia Energetyczna
- Program Oszczędności Energii

Główne kierunki dekarbonizacji

Redukcja emisji pośrednich Zakresu 2:

- Poprawa efektywności energetycznej w oddziałach produkcyjnych i usprawnienie procesów technologicznych
- Budowa własnych bezemisyjnych i niskoemisyjnych źródeł energii
- Zakup zeroemisyjnej energii elektrycznej w kontraktach PPA

Całkowita redukcja emisji pośrednich Zakresu 2:

- Energia elektryczna i ciepło wyłącznie ze źródeł bezemisyjnych i niskoemisyjnych

Maksymalna redukcja emisji bezpośrednich Zakresu 1:

- Wykorzystanie wodoru, paliw syntetycznych i innych zeroemisyjnych mediów energetycznych w głównym ciągu technologicznym
- Wdrożenie zaawansowanych nisko i zeroemisyjnych technologii w głównym ciągu technologicznym
- Wykorzystanie technologii CCU i CCS

Potencjalne zrównoważenie pozostałych emisji

2030 – cel średnioterminowy
Redukcja emisji CO_2 Zakresu 2 o 30%[1]

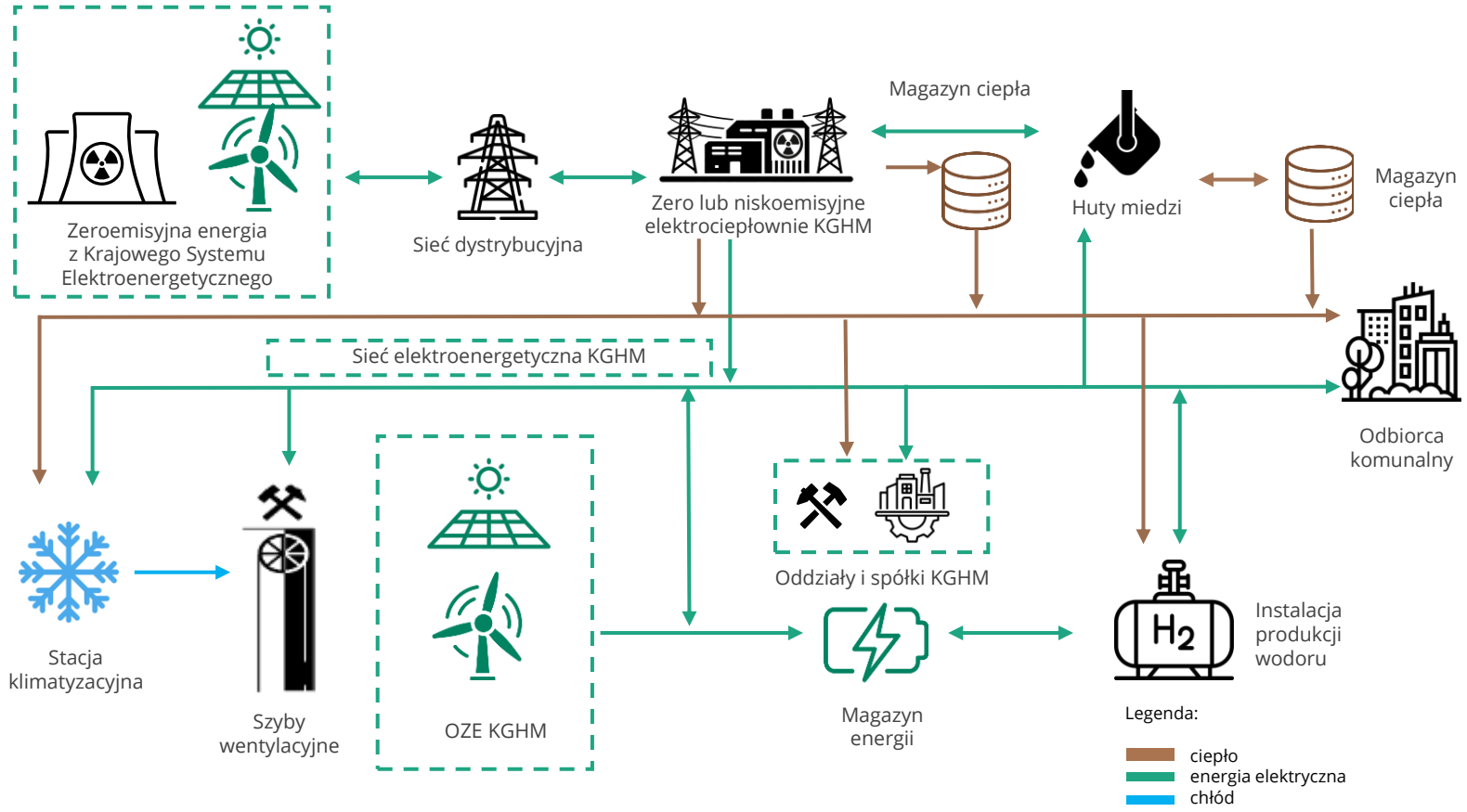
2050 – cel długoterminowy
Neutralność klimatyczna

[1)] W stosunku do ilości gazów cieplarnianych wygenerowanych pośrednio w ramach działalności biznesowej KGHM Polska Miedź S.A. w roku 2020.

Transformacja Energetyczna KGHM Polska Miedź S.A.

Podstawowe założenia

- Produkcja energii elektrycznej we własnych nisko i zeroemisyjnych aktywach wytwórczych.
- Zeroemisyjna energia elektryczna w Głównym Ciągu Technologicznym od dostawców zewnętrznych.
- Magazyny ciepła, magazyny energii elektrycznej oraz rozbudowa systemu elektroenergetycznego w celu poprawy bezpieczeństwa energetycznego oraz efektywności energetycznej w Głównym Ciągu Technologicznym KGHM.



Główne cele strategiczne

Cel nadrzędny: rentowne wydobycie surowców z perspektywą po roku 2055

Marża EBITDA GK KGHM[1]

Wynik netto ze sprzedaży + amortyzacja do przychodów ze sprzedaży

25,6%

12 mld PLN

EBITDA skorygowana GK KGHM[1]

Nakłady inwestycyjne w GK KGHM[2]

Prognozowane nakłady inwestycyjne w latach 2026-2030

32+ mld PLN

6,5 mld PLN średniorocznie — w tym

80% w aktywach krajowych

20% w aktywach zagranicznych

40%

Nakłady inwestycyjne na projekty rozwojowe

Wydatki na prace badawcze i rozwojowe

Średnioroczny udział wydatków na badania i rozwój w stosunku do nakładów na inwestycje rzeczowe w aktywach krajowych w latach 2026-2030

2%

w tym na prace badawczo-rozwojowe w Głównym Ciągu Technologicznym

min. 75%

Przychody ze sprzedaży produktów wyżej przetworzonych niż katody miedzi

w stosunku do sprzedaży całej miedzi elektrolitycznej w roku sprawozdawczym na koniec 2035 r.

60%

w tym walcówka Cu, drut Cu-OFE, granulat Cu i inne.

[1] Średniorocznie w latach 2026-2030, w ujęciu realnym przy założeniu średniorocznej w tym okresie cenie miedzi 11 454 USD/Mg, cenie srebra 58,18 USD/oz oraz kursie walutowym USD/PLN 3,56, przyjętych na podstawie mediany prognoz rynkowych wg stanu na czerwiec 2026 r. W parametrach finansowych uwzględniono 55% udział KGHM w spółce Sierra Gorda SCM.

[2] W tym nakłady inwestycyjne w ramach spółki Sierra Gorda SCM (55%)

Główne cele strategiczne

Cel nadrzędny: rentowne wydobycie surowców z perspektywą po roku 2055

Produkcja w GK KGHM

Średniorocznie w latach 2026-2030

Produkcja miedzi płatnej: **730+ tys. Mg**

w tym:
- 590+ z aktywów krajowych
- 140+ z aktywów zagranicznych

Produkcja miedzi z recyklingu w aktywach krajowych: **180 tys. Mg**

Produkcja srebra: **1 290 Mg**

Produkcja molibdenu: **4 mln lb** z aktywów zagranicznych

Transformacja energetyczna i ochrona klimatu

- **min. 220 MW** — Zwiększenie o min. 50% (do min. 220 MW) mocy własnych aktywów wytwórczych energii elektrycznej[1] w 2030 roku w stosunku do mocy zamówionej przez KGHM w roku 2025 (440 MW)
- **30%** — Redukcja emisji CO_2 w KGHM w 2030 r. (Zakres 2)[2]
- **Zerowy** bilans netto emisji — Neutralność klimatyczna KGHM w 2050 r.

Bezpieczeństwo pracy

0 wypadków

Wskaźnik wypadkowości LTIFR/TRIR[3]

dążenie do 0 wypadków

[1] Własne źródła wytwórcze obejmują: Bloki Gazowo-Parowe, silniki gazowe, energia pary odzyskana z kotłów odzysknicowych w Hucie Miedzi Głogów i wykorzystana do produkcji energii elektrycznej w generatorze zasilanym turbiną parową, farmy fotowoltaiczne i farmy wiatrowe (zrealizowane i planowane w KGHM i GK KGHM).

[2] Redukcja poziomu emisji CO_2 tj. ilości gazów cieplarnianych wygenerowana pośrednio (Zakres 2) w ramach działalności biznesowej KGHM Polska Miedź S.A. w stosunku do roku 2020.

[3] LTIFR (ang. Lost Time Injury Frequency Rate) - całkowita liczba wypadków przy pracy standaryzowana do 1 mln przepracowanych godzin. TRIR (ang. Total Recordable Incident Rate) - wskaźnik wypadków przy pracy spełniających warunki rejestracji w rozumieniu standardu ICMM (International Council on Mining & Metals).

Perspektywy wdrażania Strategii 2055+

Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Do roku 2030:
wzmocnienie biznesu podstawowego

Krótkoterminowo 3–5 lat

- Wzmocnienie rentowności wydobycia miedzi, srebra i molibdenu
- Eksploracja złóż Cu oraz innych surowców
- Optymalizacja i transformacja infrastruktury hutnictwa
- Gospodarka o Obiegu Zamkniętym, gospodarka wodą i odpadami
- Polityka Klimatyczna dla GK KGHM
- Optymalizacja aktywów zagranicznych
- Efektywność energetyczna i rozwój OZE

Wzmocnienie biznesu podstawowego

Cu, Ag, Au, Mo

2025	2026	2027	2028	2029	2030
Zrealizowane					
Uzyskanie pozwolenia na rozbudowę OUOW „Żelazny Most” ☑	**KGHM 1.0** Rozpoczęcie budowy[1] szybu Retków[2]	**KGHM 1.0** Rozpoczęcie budowy[1] szybu GG-2[2]	Przygotowanie Planu dekarbonizacji dla GK KGHM	**KGHM 1.0** Rozpoczęcie budowy[1] szybu Gaworzyce[3]	Wprowadzenie zielonej energii elektrycznej do procesów technologicznych KGHM
Aktualizacja Strategii Energetycznej KGHM ☑	Rozpoczęcie opracowania feasibility study dla projektu „Puck”	Przyjęcie strategii rozwoju dla spółek core GK KGHM	**KGHM 2.0** Zakończenie eksploracji KGHM 2.0 – faza 1	**KGHM 1.0** Zakończenie budowy szybu GG-1	Uruchomienie recyklingowej Huty Miedzi Legnica
Decyzja kierunkowa dla projektu Victoria ☑	Decyzja kierunkowa dla projektu budowy czwartej linii mielenia w kopalni Sierra Gorda - przyjęcie strategii opartej na LoOP[4]			Zakończenie fazy Advanced Exploration w kopalni Victoria	Akwizycje nowych aktywów zagranicznych
Polityka Zrównoważonego Rozwoju ☑					Uzyskanie koncesji eksploatacyjnej dla projektu „Puck”
KGHM 2.0 Wznowienie eksploracji w obszarze KGHM 2.0 ☑					**KGHM 2.0** Decyzja w sprawie budowy kopalni KGHM 2.0

Legenda:
- Kluczowe osiągnięcia
- Kamienie milowe do realizacji

1) Rozpoczęcie prac w zakresie przygotowania obiektów na okres głębienia szybów i rozpoczęcie mrożenia górotworu
2) Szyb zjazdowo-materiałowy, wentylacyjny wdechowy
3) Szyb wentylacyjny wydechowy
4) LoOP - (Life of Operation Plan).

Perspektywy wdrażania Strategii 2055+
Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

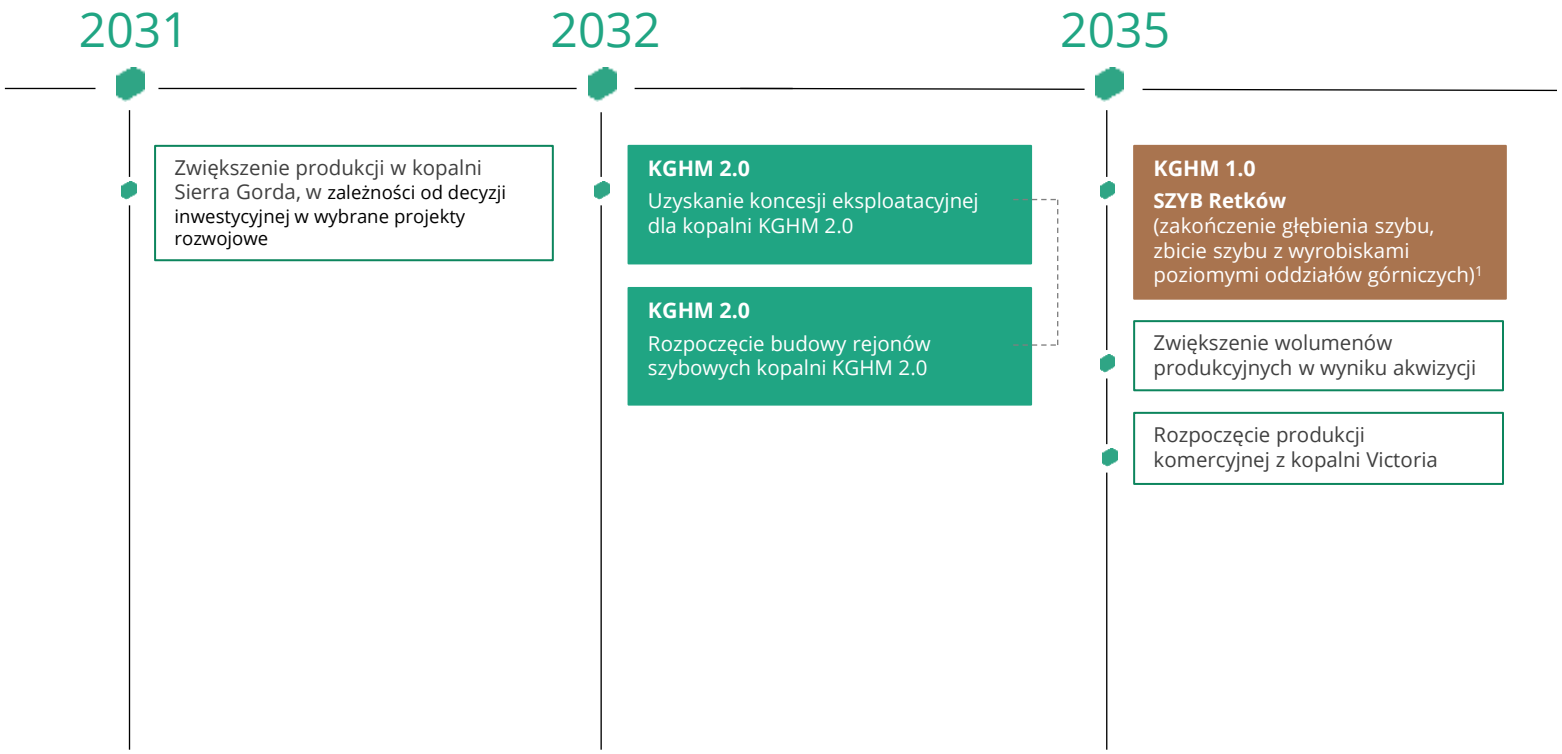
Do roku 2035:
wydłużanie łańcucha wartości i dekarbonizacja

Średnioterminowo 5–10 lat

- GOZ, recykling i Urban Mining
- Dywersyfikacja surowcowa
- Budowa kompetencji w przetwórstwie
- Kontynuacja transformacji energetycznej
- Uruchomienie komercyjnej produkcji z kopalni Victoria, zwiększenie produkcji w kopalni Sierra Gorda

Wydłużenie łańcucha wartości, dekarbonizacja

Cu, Ag, Au, Mo, Ni, Co, platynowce, inne surowce z listy CRM



Legenda:
Kamienie milowe do realizacji

1) Połączenie rury szybowej z wyrobiskami poziomymi kopalni z wyrobiskami zakładów górniczych – uzyskanie ograniczonego połączenia wentylacyjnego szybów - świeże powietrze jest dostarczane do wyrobisk kopalni.

Perspektywy wdrażania Strategii 2055+

Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Do roku 2055 i dalej:
rozwój portfela wielosurowcowego, w tym surowców krytycznych (CRM)

Długoterminowo 10+ lat

- Silny i zbalansowany portfel multisurowcowy zapewniający stabilność w długiej perspektywie
- Produkcja KGHM 2.0
- Ekspansja i wydłużenie okresu życia kopalni Sierra Gorda
- Neutralność klimatyczna (2050)

Rozwój portfela wielosurowcowego

Cu, Ag, Au, Mo, Ni, Co, platynowce, lit, REE, inne surowce z listy CRM

2036
KGHM 1.0 SZYB GG-2 (zakończenie głębienia szybu, zbicie szybu z wyrobiskami poziomymi oddziałów górniczych)[1]

2038
KGHM 1.0 Szyb Gaworzyce (zakończenie głębienia szybu, zbicie szybu z wyrobiskami poziomymi oddziałów górniczych)[1]

2040+
KGHM 2.0 Rozpoczęcie budowy ZWR w 2047 roku

2050+
Neutralność klimatyczna KGHM

KGHM 2.0 Rozpoczęcie udostępniania złoża robotami poziomymi (pierwsza produkcja) w 2051 roku

2055+
Ekspansja i wydłużenie okresu życia kopalni Sierra Gorda

KGHM 2.0 Osiągnięcie pełnej zdolności produkcyjnej KGHM 2.0

Legenda:
- Kamienie milowe do realizacji

1) Połączenie rury szybowej z wyrobiskami poziomymi kopalni z wyrobiskami zakładów górniczych – uzyskanie ograniczonego połączenia wentylacyjnego szybów - świeże powietrze jest dostarczane do wyrobisk kopalni.

KGHM 2055+

Główne obszary koncentracji Strategii Grupy Kapitałowej KGHM

Rozwój Głównego Ciągu Technologicznego

GK KGHM koncentruje się na core business z naciskiem na rozwój Głównego Ciągu Technologicznego i optymalizację procesów technologicznych.

Strategia zakłada doskonalenie technologii, modernizację infrastruktury, wymianę maszyn i optymalizację organizacji pracy, aby osiągnąć jak najwyższą efektywność kosztową.

Priorytetem jest odpowiedzialne wydobycie i przetwórstwo zasobów oraz maksymalne wykorzystanie potencjału wszystkich projektów i aktywów.

Stabilność finansowa i wzrost rentowności

Maksymalizacja efektywności operacyjnej i rozwój centrów zysku w GK KGHM wspierają wyższe marże i stabilność finansową.

Działania ukierunkowane na poprawę rentowności oraz zwrotu z inwestycji wzmacniają wartość dla akcjonariuszy, tworząc fundamenty trwałej rentowności.

Jednocześnie optymalizacja procesów technologicznych zwiększa wydajność wydobycia i podnosi jego rentowność.

Ekspansja i zagospodarowanie bazy zasobowej

Odtwarzanie bazy zasobowej na nowych obszarach eksploatacyjnych, w obrębie obecnych koncesji eksploracyjnych (KGHM 1.1 oraz KGHM 2.0), zapewnia nieprzerwany dostęp do surowców na kolejne dekady.

Kluczowe są działania poprawiające efektywność produkcji i optymalizujące procesy oraz zwiększające udział aktywów zagranicznych w budowie wartości Grupy poprzez selektywne podejście do projektów eksploracyjnych i inwestycyjnych (w tym akwizycja nowych projektów).

Rozwój portfela wielosurowcowego, obejmującego surowce krytyczne (CRM), pozwala KGHM odpowiadać na zmieniające się potrzeby rynku.

Odpowiedzialność społeczna i transparentne zarządzanie

Działania KGHM koncentrują się na odpowiedzialnym partnerstwie, trosce o środowisko, wysokich standardach biznesowych i dobrostanie pracowników. Dzisiejsze decyzje to element planu zapewniającego bezpieczną przyszłość kolejnym pokoleniom.

Ambicją jest przekazanie przyszłym generacjom przedsiębiorstwa prężnego, dochodowego i dbającego o lokalne społeczności oraz środowisko.

KGHM
POLSKA MIEDŹ

INNOWACJA W KAŻDYM GRAMIE MIEDZI